





Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais - CODEMIG

RELATÓRIO DE GESTÃO

Período
abrangido:
janeiro de 2015 a
junho de 2016

RELATÓRIO DE GESTÃO CODEMIG

Janeiro de 2015 a Junho de 2016

SUMÁRIO

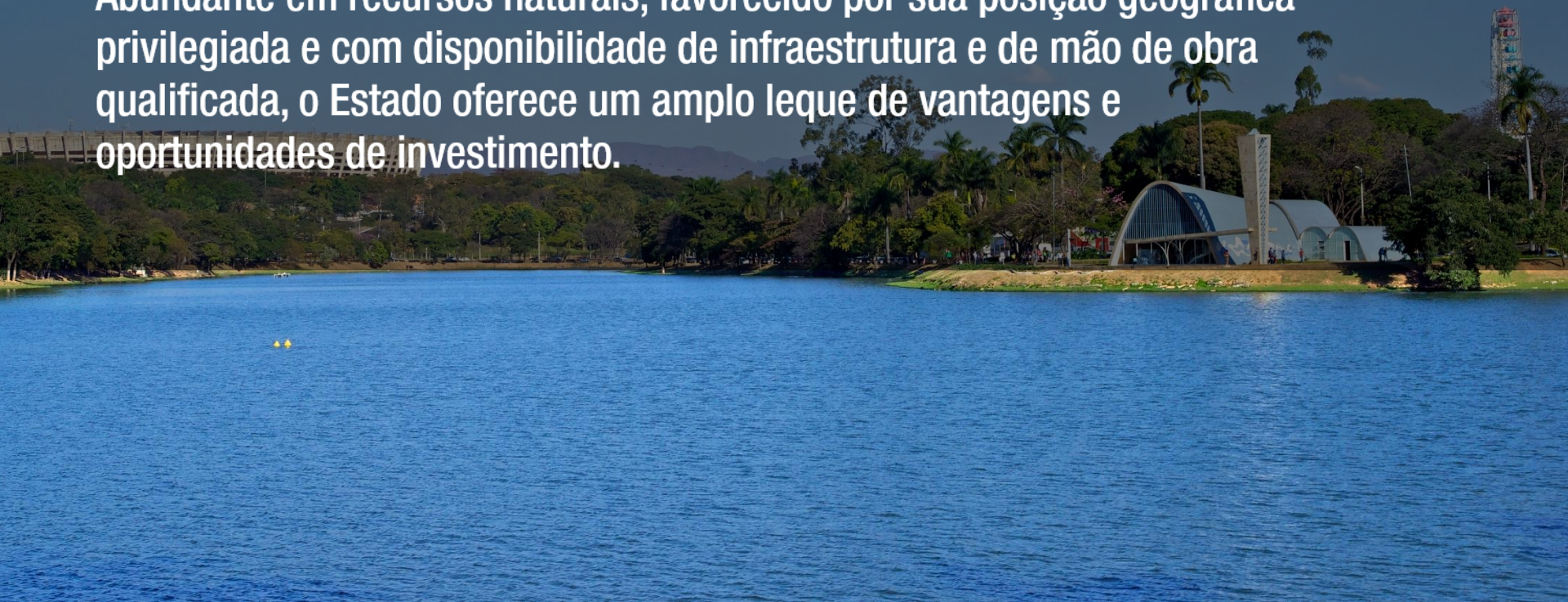
1. Minas Gerais.....	6
Dados macroeconômicos.....	8
2. Perfil.....	11
A Codemig.....	12
Missão, Visão e Valores.....	13
Diversidade de atuação.....	14
Estratégias de desenvolvimento.....	16
Racional estratégico.....	20
Mapa estratégico.....	21
Ações estratégicas de desenvolvimento.....	22
Plantando o Futuro.....	23
3. Principais indicadores.....	26
4. Indústria de Alta Tecnologia.....	33
5. Indústria Criativa.....	43
6. Indústria de Mineração, Energia e Infraestrutura.....	61

MINAS GERAIS

ECONOMIA MODERNA,
DINÂMICA E DIVERSIFICADA

MINAS GERAIS

Abundante em recursos naturais, favorecido por sua posição geográfica privilegiada e com disponibilidade de infraestrutura e de mão de obra qualificada, o Estado oferece um amplo leque de vantagens e oportunidades de investimento.



DADOS MACROECONÔMICOS



3º maior economia do Brasil

US\$ 133 bi de Produto Interno Bruto (PIB)*

Comparável ao Chile ou a República Tcheca

20,6 milhões de habitantes

Comparável à população da Austrália

587.000 km²

Maior que a França ou a Alemanha

Capital: Belo Horizonte

3ª maior cidade do país

*Informações e números relativos a 2014.

Fonte: Portal Minas em Números; Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais (SEDE).

DADOS MACROECONÔMICOS



2º maior exportador do Brasil

Participação de 13,8% do total exportado*

30.000 km de estradas e rodovias

Maior rede viária do Brasil

853 municípios

11 universidades federais

Maior número de universidades federais em um estado brasileiro

*Informações e números relativos a 2013.

Fonte: Portal Minas em Números, Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais (SEDE).

DADOS MACROECONÔMICOS



**2º maior estado em número
de empresas e MPEs ativas**

Mais de 3 milhões de empresas, micro
e pequenas empresas

**14,3 bilhões de reais
em arrecadação anual**

2º maior estado em arrecadação de
impostos



PERFIL CODEMIG

MINAS SÃO MUITAS.
A CODEMIG **TAMBÉM.**



A CODEMIG,

Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais,
é uma empresa pública criada em 2003 e controlada pelo Estado.
Em 2015, reviu seu foco de atuação, em consonância com
as diretrizes inovadoras do Governo Estadual.

Missão

Ser uma empresa pública comprometida com o crescimento econômico sustentável de Minas Gerais, assegurado através do desenvolvimento de soluções integradas e inovadoras em parceria com o setor privado.

Visão estratégica

Ser uma empresa pública reconhecida como importante indutora do desenvolvimento econômico de Minas Gerais, em parceria com o setor privado.

Valores

Ética | Desenvolvimento | Transparência | Parcerias

DIVERSIDADE DE ATUAÇÃO

A Codemig pauta suas ações por três grandes eixos estratégicos:

INDÚSTRIA DE ALTA TECNOLOGIA

INDÚSTRIA CRIATIVA

INDÚSTRIA DE MINERAÇÃO, ENERGIA E INFRAESTRUTURA



DIVERSIDADE DE ATUAÇÃO

Seus investimentos e projetos abrangem
múltiplos segmentos, tais como:

Extração de nióbio e terras raras
Levantamento geológico e geofísico
Águas Minerais
Rochas ornamentais
Materias estratégicos
Energia
Aeroespacial
Defesa
Biotecnologia
Ciências da Vida
Internet das Coisas - IoT
Machine to Machine - M2M

Telecomunicações
Semicondutores
Distritos industriais
Turismo de lazer
Turismo de negócios
Moda
Design de joias
Audiovisual
Música e artes do espetáculo
Gastronomia
Novas mídias

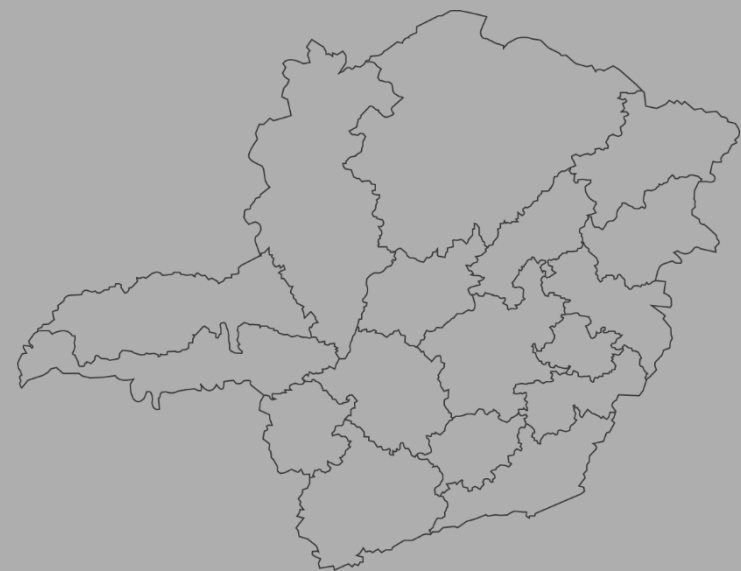




ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO

ESTABELECEER PARCERIAS

Construção de parcerias estratégicas
com entes da iniciativa privada.
Aporte de até 49% do capital do
empreendimento.



ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO

DESCENTRALIZAR

AÇÕES

Identificar oportunidades
de investimento em todas
as regiões do Estado.



ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO

EXPANDIR E ADEQUAR O PORTFÓLIO DE INVESTIMENTOS

Expandir investimentos, balanceando
risco e tempo de maturação.



ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO

FACILITAR O ACESSO AO CRÉDITO

Criar mecanismos e modelos de negócio que facilitem o acesso ao financiamento para empresas mineiras.

RACIONAL ESTRATÉGICO

DE ATUAÇÃO DA CODEMIG



MAPA ESTRATÉGICO



PERSPECTIVA SOCIEDADE

Contribuir para a geração de emprego e renda no Estado de Minas Gerais

Atuar para reduzir as diferenças regionais do Estado de Minas Gerais



PERSPECTIVA FINANCEIRA

Otimizar resultado operacional e financeiro

Contribuir para o desenvolvimento sustentável do Estado de Minas Gerais

Solidez financeira e ganhos de produtividade



PERSPECTIVA DE IMAGEM E MERCADO

Alocar recursos para investimentos em projetos industriais e/ou de inovação tecnológica

Apoiar projetos da indústria criativa



PERSPECTIVA DE PROCESSOS INTERNOS

Garantir a boa gestão de investimentos

Reduzir a exposição aos riscos financeiros e operacionais

Garantir eficácia e eficiência dos processos

Estabelecer parcerias estratégicas e novos modelos de negócios



PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Aprimorar a comunicação com confiabilidade e uniformidade de informações

Desenvolver competências críticas

Garantir a retenção e a disseminação do conhecimento

Ter um bom clima organizacional

Desenvolver talentos e líderes

Renovar a cultura organizacional

AÇÕES ESTRATÉGICAS

DE DESENVOLVIMENTO

- ✓ NOVA FORMA DE ATUAÇÃO
- ✓ NOVA FORMA DE GESTÃO EMPRESARIAL
- ✓ NOVOS MODELOS DE NEGÓCIO
- ✓ PARCERIAS PARA REALIZAR NOVOS INVESTIMENTOS
- ✓ FOCO EM SEGMENTOS ESTRATÉGICOS PARA MINAS GERAIS

Todas essas iniciativas evidenciam o compromisso da Codemig com o desenvolvimento econômico do Estado e o bem-estar dos mineiros.

A close-up photograph of a green leaf, likely from a citrus tree, covered in numerous small, glistening water droplets. The leaf is positioned diagonally across the frame, with its tip pointing towards the bottom left. The background is a soft, out-of-focus green, suggesting a natural, outdoor setting. A semi-transparent dark green horizontal band is overlaid across the middle of the image, serving as a background for the text.

PLANTANDO O FUTURO

Idealizado pelo Governo do Estado de Minas Gerais e coordenado pela Codemig, o projeto Plantando o Futuro visa o plantio de 30 milhões de árvores, de diversas espécies, em 20 mil hectares, até dezembro de 2018.

PLANTANDO O FUTURO

Mais de R\$ 8 milhões investidos

O projeto busca recuperar 40.000 nascentes, 6.000 hectares de mata ciliar e 2.000 hectares de voçorocas

21ª Conferência do Clima - COP-21

Um dos quatro projetos brasileiros selecionados para exposição no Pavilhão das Cidades e Regiões do Programa de Ações Transformadoras (TAP) na COP-21

Parceria com a sociedade civil

Grupo de trabalho formado por representantes de secretarias, empresas estaduais e outros órgãos, além de parceiros do setor privado, municípios, produtores rurais, ONGs, associações e outras entidades do poder público



PLANTANDO
O FUTURO

PLANTANDO O FUTURO

Ribeirão Serra Azul

Edital de Licitação para plantio de 250 mil mudas de árvores nativas e recuperação de 48 nascentes ao longo dos afluentes do ribeirão

Convênio com o Instituto Espinhaço

para produção de 3 milhões de árvores da Mata Atlântica e do Cerrado

Convênio com o Centro Cultural Francisco Veras

Irà possibilitar a aquisição e a estruturação de viveiros. A previsão é produzir 2,88 milhões de mudas para a cobertura de uma área de 2,6 mil hectares



PLANTANDO
O FUTURO



PRINCIPAIS INDICADORES

GESTÃO TRANSPARENTE
COM FOCO EM **RESULTADOS**

Capacidade Financeira

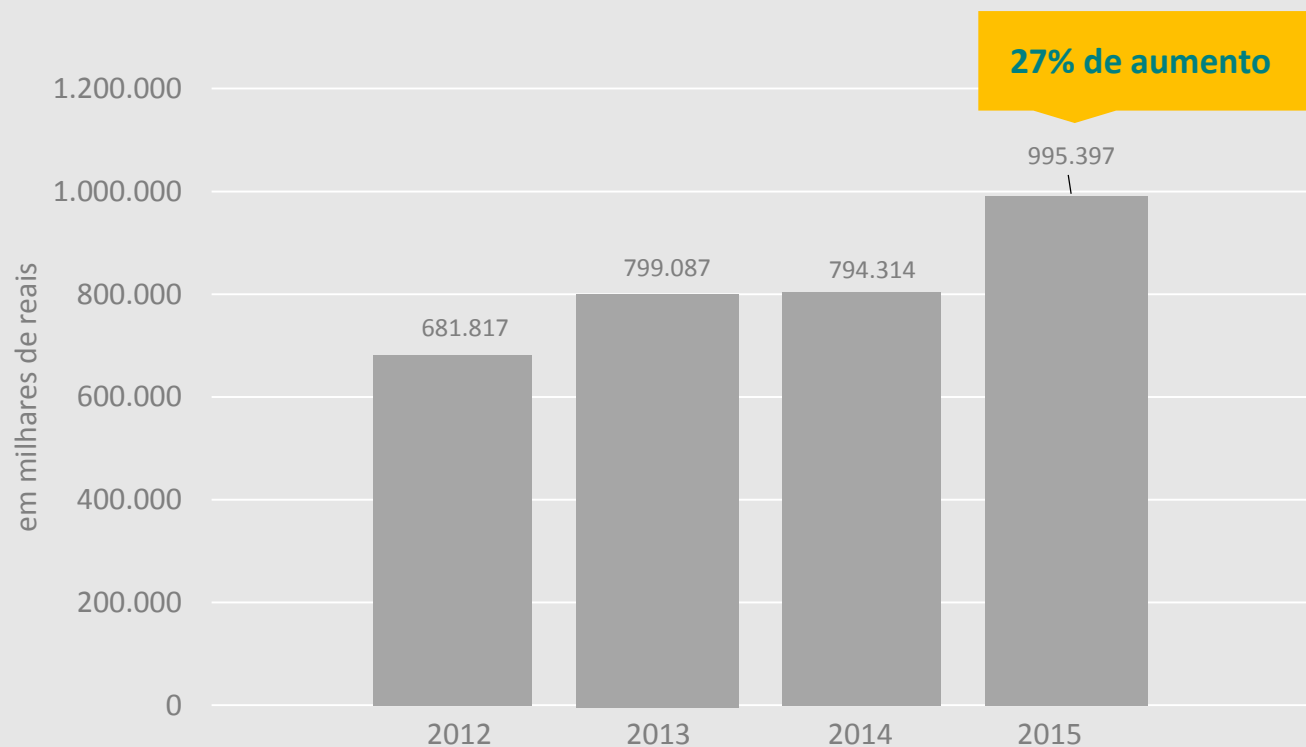
Uma das fontes de receita da Empresa advém da participação em uma Sociedade em Conta de Participação (SCP), com a CBMM, na exploração dos direitos minerários detidos pela Companhia no município de Araxá/MG para exploração de nióbio.

A receita bruta da Codemig atingiu **R\$ 995 milhões**, com aumento de 27% em relação a 2014. A receita líquida ficou em **R\$ 675 milhões**, com crescimento de 25% em relação ao período anterior.

As despesas gerais e administrativas totalizaram **R\$ 197 milhões** em 2015, com crescimento de cerca de 2% em relação a 2014.

PRINCIPAIS INDICADORES

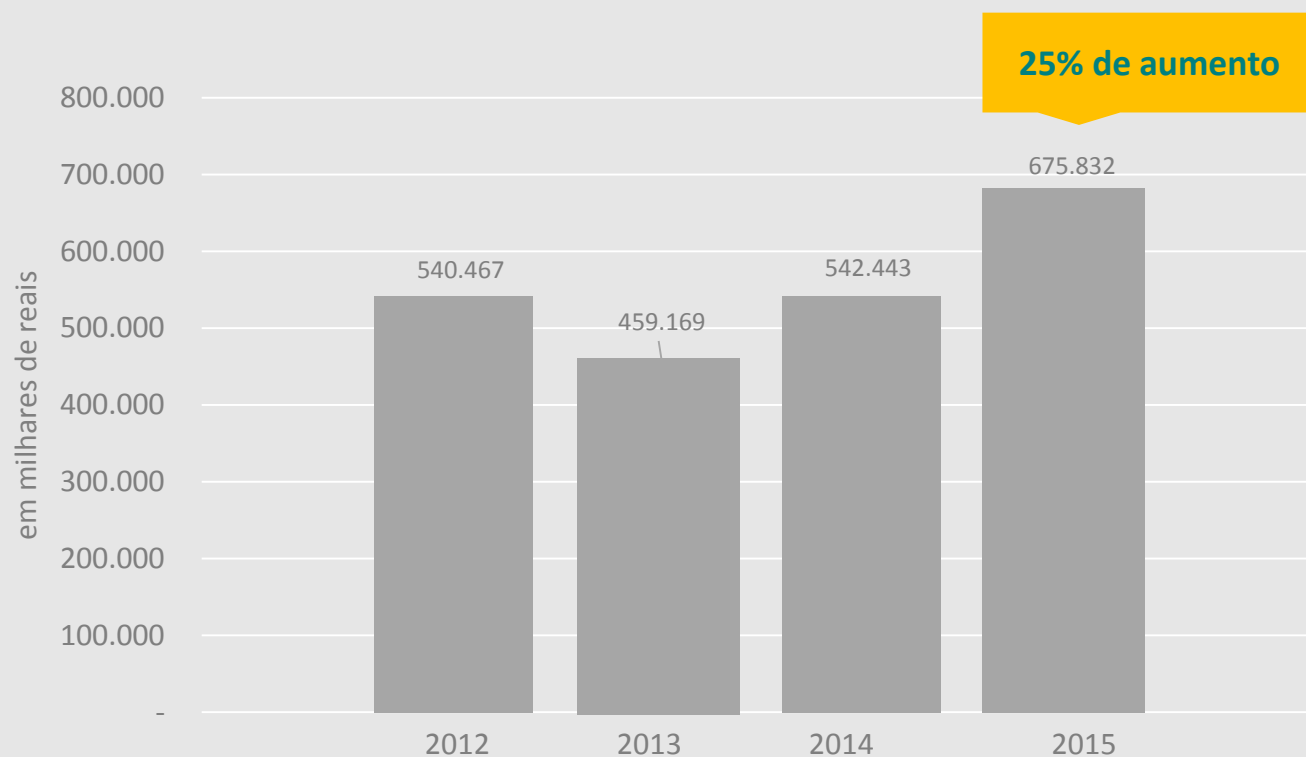
Receita bruta
R\$ 995 milhões



*Dados consolidados de 31/12/2015

PRINCIPAIS INDICADORES

Receita líquida
R\$ 676 milhões

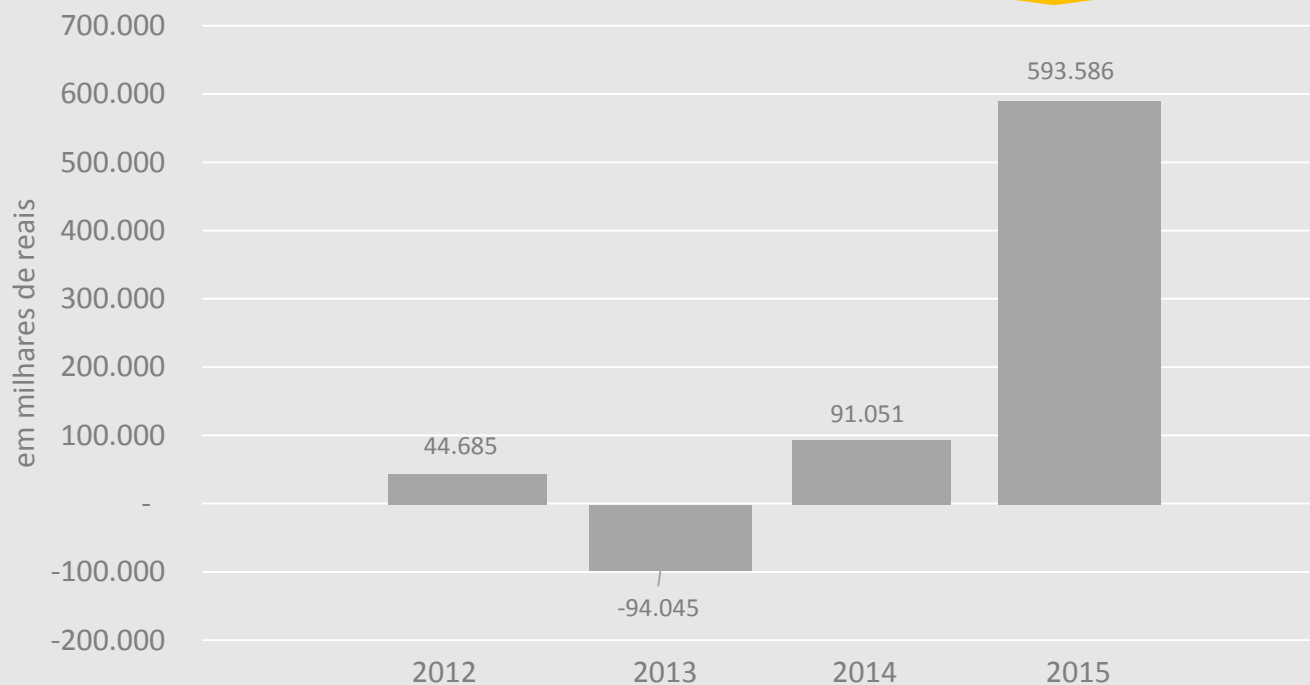


*Dados consolidados de 31/12/2015

PRINCIPAIS INDICADORES

Lucro líquido
R\$ 593 milhões

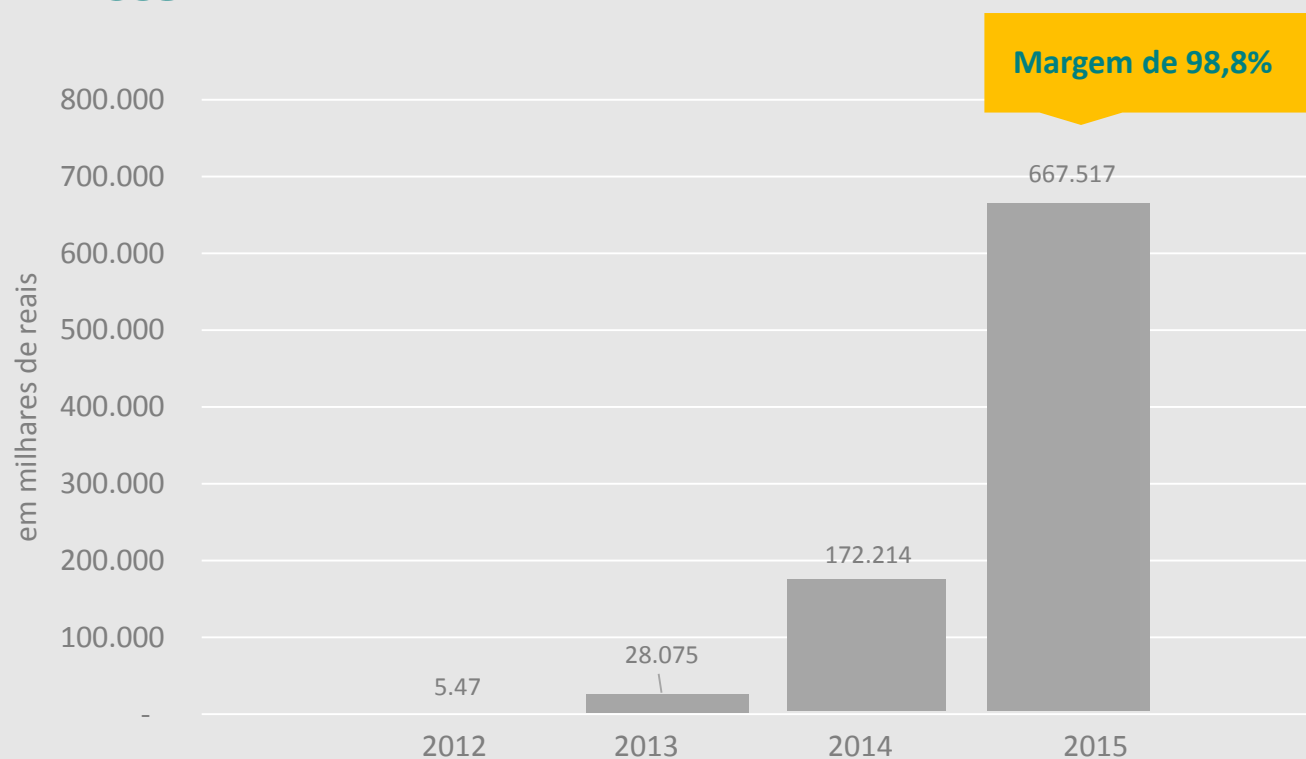
552% de aumento e Margem líquida de 87,9%



*Dados consolidados de 31/12/2015

PRINCIPAIS INDICADORES

EBITDA
R\$ 667 milhões



*Dados consolidados de 31/12/2015



INDÚSTRIA DE ALTA TECNOLOGIA

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO
PARA O ESTADO E **AGREGAÇÃO**
DE VALOR PARA A EMPRESA

FOMENTO À INDÚSTRIA DE ALTA TECNOLOGIA

Por meio de parcerias estratégicas, novos modelos de negócio, apoio institucional, incubação de empresas e investimentos, este eixo estratégico da Codemig está valorizando a implementação de projetos e novas oportunidades no nicho de empresas de alta tecnologia e inovação.

Materiais Estratégicos

Nióbio | Titânio | Grafeno | Cadeia do silício | Fotovoltaicos | Orgânicos
Terras-raras

Aeroespacial e Defesa

Desenvolvimento e Produção de Turbinas | MRO de Turbinas
Produção de Helicópteros | Indústria aditiva

Biotecnologia e Ciências da Vida

Fármacos oncológicos | Vacinas | Antirretrovirais | Testes

IoT, M2M, Telecom e Semicondutores

Internet das Coisas | M2M | Telecom | Semicondutores e circuitos integrados
Placas e componentes

CODEPAR

CODEMIG PARTICIPAÇÕES

Por meio de sua subsidiária integral, a Codepar, e em parceria com a iniciativa privada, a Codemig tem investido **em empresas e segmentos estratégicos** para Minas Gerais, por meio da **aquisição de ações**, viabilizando uma série de soluções integradas e inovadoras.

ÚNICA FABRICANTE BRASILEIRA DE HELICÓPTEROS

Itajubá/MG

Responsável pela produção, venda e pós-venda no Brasil de aeronaves da Airbus Helicopters, maior fornecedora mundial do setor

Investimento primário para aumento de capital:
25% do capital votante

CLASSIFICADA PELO MINISTÉRIO DE ESTADO DA DEFESA COMO “EED” (EMPRESA ESTRATÉGICA DE DEFESA)

São José da Lapa/MG

Manutenção e reparação de aeronaves

**Investimento primário para aumento de capital:
15% do capital votante**



PARCEIRA EXCLUSIVA DA VODAFONE UK

Belo Horizonte/MG

Uma das empresas pioneiras a operar no Brasil como *Mobile Virtual Network Operator* (MVNO). Soluções em *Machine to Machine* (M2M) , Internet das Coisas (IoT), além de serviços tradicionais de voz e banda larga.

Investimento primário para aumento de capital:
36% do capital (comprometido até 45%)

ÚNICO BANCO DE INVESTIMENTOS MINEIRO

Belo Horizonte/MG

Vocacionado para realizar operações de empresas mineiras de médio porte, as empresas geradoras do maior número de empregos no Estado

**Investimento primário para aumento de capital:
47,66% do capital votante**

Em 2015, foram abertos editais para escolha de gestores de fundos de investimento destinados ao fomento de regiões e setores estratégicos de Minas Gerais.

Taxas de referência	Taxas MMI
UE11 — Taxa Refi	
Reino Unido — Taxa Base	
EUA — Taxa Fed Funds	
Euribor 3 meses	
Euribor 6 meses	

Idp. fim de período. mdp. média do período.

FUNDOS DE INVESTIMENTO

Foram iniciados os procedimentos para a criação dos seguintes fundos:

FIDC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios

Destinado às empresas participantes do Arranjo Produtivo Local (APL) da região de Santa Rita do Sapucaí/MG, pólo tecnológico conhecido como Vale da Eletrônica.

FUNDOS DE INVESTIMENTO

Foram iniciados os procedimentos para a criação dos seguintes fundos:

FIP - Aerotec

Fundo de Investimento em Participações destinado ao fomento do ecossistema aeroespacial mineiro e da indústria aeroespacial e de alta tecnologia em Minas Gerais.

A large, light gray, stylized number '5' is positioned on the left side of the image, partially cut off by the edge.

INDÚSTRIA CRIATIVA

INVESTINDO NO QUE
MINAS GERAIS TEM DE **MELHOR**

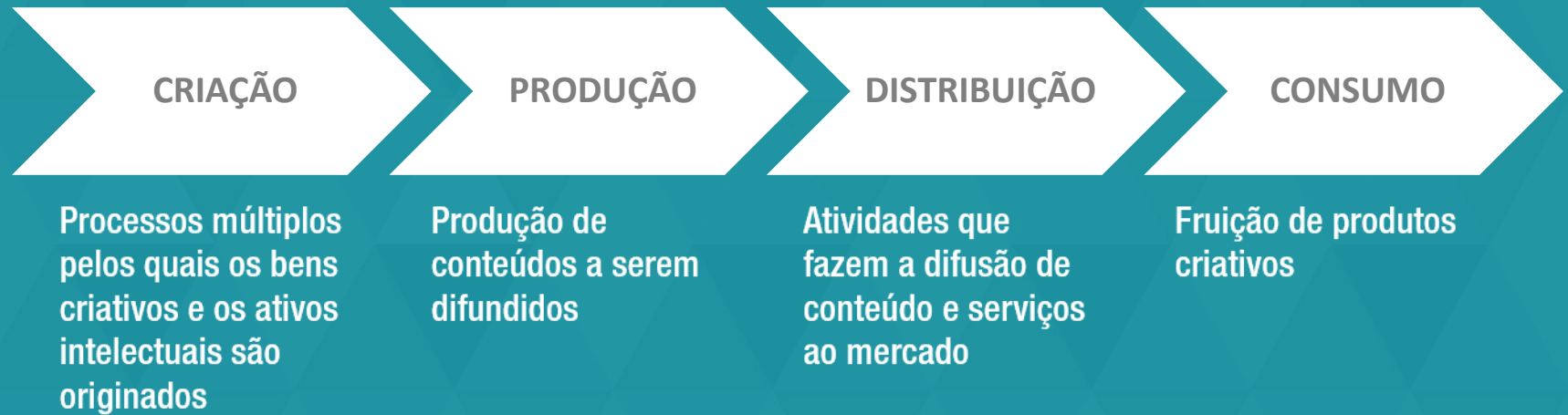


FOMENTO À INDÚSTRIA CRIATIVA

Em 2015, a Codemig dá um grande salto e passa a investir na Economia Criativa. A Indústria Criativa de Minas Gerais contempla a criação, produção e distribuição de bens e serviços fundamentados nas ideias como fonte de vantagem competitiva.

ECONOMIA CRIATIVA

PILARES DA CADEIA PRODUTIVA





MINAS DE TODAS AS ARTES

**PROGRAMA CODEMIG DE INCENTIVO
À INDÚSTRIA CRIATIVA**

O Programa tem como objetivo trabalhar esse segmento como instrumento estratégico no desenvolvimento econômico do Estado.



**MINAS DE
TODAS AS ARTES**

PROGRAMA CODEMIG DE INCENTIVO
À INDÚSTRIA CRIATIVA

CINEMINAS

PROGRAMA CODEMIG DE APOIO AO CINEMA

Implantar complexos de exibição de filmes, criando e reformando salas (telas) de cinema no Estado

18 municípios selecionados

Os municípios foram escolhidos de acordo com a população (de 28 mil a 100 mil habitantes), inexistência de salas de cinema no local e regiões estratégicas do Estado



**MINAS DE
TODAS AS ARTES**

PROGRAMA CODEMIG DE INCENTIVO
À INDÚSTRIA CRIATIVA

EDITAIS

DE FOMENTO E INCENTIVO

Até o fim de 2018, serão investidos mais de R\$ 20 milhões em editais de fomento e fortalecimento

Edital Audiovisual: foram inscritas 137 propostas e contempladas 18 delas, divididas em 6 categorias

Edital Audiovisual Ancine: foram inscritos 5 projetos de longa-metragem ficção e serão contemplados 2 deles



**MINAS DE
TODAS AS ARTES**

PROGRAMA CODEMIG DE INCENTIVO
À INDÚSTRIA CRIATIVA

MAX 2016

MINAS GERAIS AUDIOVISUAL EXPO | 1 a 5 de junho | Belo Horizonte

Evento de comercialização da produção cinematográfica mineira para os mercados nacional e internacional

Mais de R\$ 200 milhões em negócios gerados

Mais de 3500 participantes

450 encontros de negócios

141 agendamentos futuros

MINAS TREND

Componente da cadeia da indústria da moda mineira – vestuário, calçados, bolsas e acessórios, joias e bijuterias, o Minas Trend é um dos grandes eventos brasileiros de moda. Um de seus diferenciais é reunir, em um mesmo ambiente, desfiles e salão de negócios.



MINAS TREND

16ª E 17ª EDIÇÕES

Mais de 10.000 compradores

nacionais e internacionais. A 17ª edição do Minas Trend teve como objetivo a geração de negócios, não sendo aberta ao público em geral e sim a lojistas, compradores, jornalistas, nacionais e internacionais e formadores de opinião

Mais de R\$ 2 milhões em volume de negócios realizados de compradores internacionais

e previsão de negócios nos próximos 12 meses de até R\$ 3,8 milhões

P7 CRIATIVO

PÓLO DE EMPREENDEDORISMO E ECONOMIA CRIATIVA

Revitalização de prédio planejado por Niemeyer

Prédio do antigo Bemge receberá empresas mineiras de inovação nas áreas de Tecnologia da Informação (TIC) e da Comunicação e de Economia Criativa

Mais de R\$ 57 milhões a serem investidos

e projeção para a geração de 1.625 empregos diretos

Diversos segmentos em um só lugar

TIC, Educação, Arquitetura, Publicidade, Audiovisual, Design (moda, móveis, joias) e Financeiro



FOMENTO À INDÚSTRIA DO TURISMO

A Codemig é responsável pela administração e manutenção de importantes ativos do Estado de viés turístico. Para 2015, a Codemig recebeu a missão de contratar o Plano Estratégico do Turismo de Minas Gerais, em parceria com a Fundação João Pinheiro e a Secretaria de Estado de Turismo.



A graphic of a smartphone frame with a white border and rounded corners, set against a grey background. At the top center of the frame is a small white circle with a dot inside, representing a camera or sensor.

VISITE MINAS GERAIS

APLICATIVO PARA SMARTPHONES,
TABLETS E PCs

Mais de 3500 acessos online

Ferramenta moderna, dinâmica
e interativa que apresenta diversas
belezas naturais, riquezas históricas
e delícias gastronômicas do Estado

EXPO MILÃO 2015

PAVILHÃO DO BRASIL

3º maior evento mundial

A participação da Codemig na Expo Milão 2015 contribuiu para a projeção do Estado no cenário internacional, divulgando seu novo modelo de desenvolvimento

300 mil pessoas no Pavilhão Minas Gerais

87 participantes do Seminário de Abertura da Semana de Minas Gerais em Milão, 54 reuniões comerciais, 2 workshops técnico-comerciais e 11 visitas técnicas

Seminários para atração de investimentos

Economia Criativa e TIC, Turismo e Autopeças

GESTÃO DE HOTELARIA

PROGRAMA DE REVITALIZAÇÃO E MODERNIZAÇÃO

R\$ 7,2 milhões destinados

a conservação e reforma do Grande Hotel de Araxá, Palace Cassino e Thermas Antônio Carlos e o Cassino de Lambari

R\$ 2,4 milhões em royalties obtidos

em 2015 oriundos dos arrendamentos do Grande Hotel de Araxá, Palace Cassino, Hotel da Previdência e Balneário Gabriel Passos.

22% de incremento

em relação às receitas de 2014

EXPOMINAS

CENTROS DE FEIRAS E EVENTOS

Importante ferramenta de indução ao desenvolvimento regional

Localizados em Araxá, Juiz de Fora, Belo Horizonte e Teófilo Otoni

R\$43,3 milhões investidos

R\$ 3 milhões nas obras de construção do novo Expominas Araxá; R\$ 35 milhões na construção do Expominas São João Del-Rey e R\$5,3 milhões destinados às obras de reconstrução da Arena do Expominas Belo Horizonte

DISTRITOS INDUSTRIAIS

A Codemig é responsável pela gestão de 53 Distritos Industriais, localizados em 44 municípios mineiros. Em 2015, em parceria com a FIEMG e com o SEBRAE/MG, foi lançado o Programa de Revitalização e Modernização dos Distritos Industriais.



DISTRITOS INDUSTRIAIS

PROGRAMA DE REVITALIZAÇÃO E MODERNIZAÇÃO

O programa busca tornar o Estado mais atrativo

e com melhores condições de competitividade e diversidade para a Indústria. Terá duração de quatro anos.

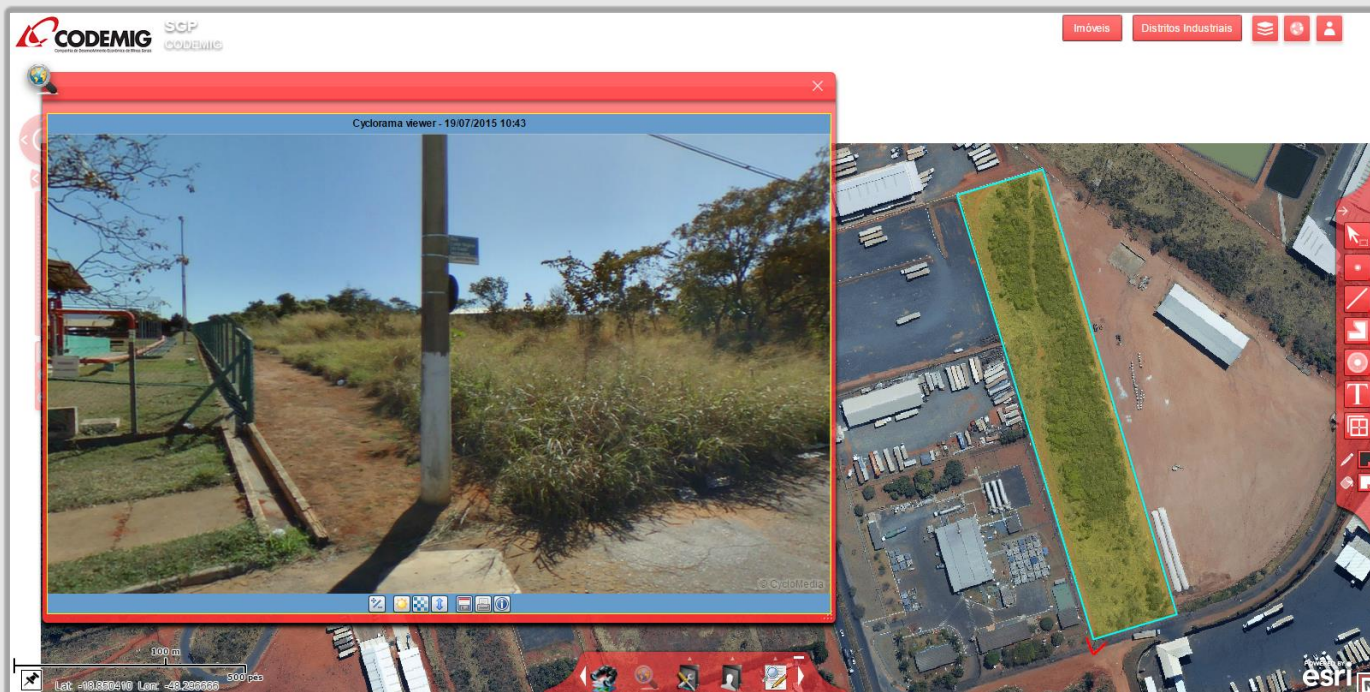
Em 2015, mais de R\$ 2,8 milhões investidos

em catalogação, mapeamento aéreo e terrestre, atualização de dados das empresas, além de análise socioeconômica dos distritos. Entrega do Plano de Ação de Revitalização e Modernização do Distrito de Coronel Juventino Dias, em Contagem.

DISTRITOS INDUSTRIAIS

PROGRAMA DE REVITALIZAÇÃO E MODERNIZAÇÃO

Sistema de Gestão Patrimonial (SGP)



A large, light gray, stylized number '6' is positioned on the left side of the image, serving as a background element.

INDÚSTRIA DE MINERAÇÃO, ENERGIA E INFRAESTRUTURA

VALORIZANDO O **POTENCIAL** MINERAL
DO ESTADO, ATUANDO NA GERAÇÃO
DE ENERGIA E AGREGANDO NOVAS
RECEITAS

The background of the slide is a silhouette of a large excavator bucket in the process of dumping its load. The bucket is positioned diagonally across the frame, with its arm extending from the upper left towards the lower right. A cloud of dust or material is being released from the bucket's opening, falling towards the bottom right. The entire scene is set against a warm, golden-brown sunset sky with soft, wispy clouds. The sun is visible as a bright, glowing orb near the horizon, creating a strong backlight effect on the excavator's silhouette.

MINERAÇÃO

A Codemig tem na mineração a sua principal fonte de receitas, principalmente, aquela referente à exploração de nióbio, em Araxá, em parceria com a Companhia Brasileira de Metalurgia e Mineração – CBMM.

TERRAS-RARAS

PESQUISA E DESENVOLVIMENTO DOS PROCESSOS
PRODUTIVOS DE HIDRÓXIDOS E SULFATOS DUPLOS

1º laboratório-fábrica de ímãs de terras-raras no Brasil será implantado em Minas Gerais. O empreendimento está sendo realizado por meio da Codemig e desenvolvido pela Certi, em parceria com a Universidade Federal de Santa Catarina e o IPT.

Componentes-chave de aplicações como aerogeradores e motores elétricos para máquinas industriais, eletrodomésticos, elevadores e carros híbridos e elétricos, os ímãs de terras-raras são um dos grandes responsáveis pelo aumento da eficiência energética.

TERRAS-RARAS

PESQUISA E DESENVOLVIMENTO DOS PROCESSOS PRODUTIVOS DE HIDRÓXIDOS E SULFATOS DUPLOS

Terras raras produzidas em Araxá

Sua vantagem é ser praticamente um subproduto da exploração do nióbio. Isso barateia o custo industrial e aumenta a competitividade nos preços, em relação àqueles que só exploram terras-raras.

Cerca de 20 especialistas técnicos

dedicados ao projeto.

Laboratório-fábrica

Capacidade anual de 100 toneladas de ímãs. Será erguido ao custo estimado de R\$ 80 milhões, ao longo de 2017, em área que a empresa já possui na Região Metropolitana de Belo Horizonte.

MAPEAMENTO GEOLÓGICO

GEORREFERENCIADO DO TERRITÓRIO DE MINAS GERAIS

Projeto Triângulo Mineiro

Foram produzidas as bases geológicas, elaboradas pela equipe de professores e estudantes de pós-graduação da UFMG, com investimentos de R\$ 691 mil, sobre a região de estudos do projeto.

Projeto Fronteiras de Minas

Produção de Mapas Geológicos Finais e Sistemas Geográficos de Informação das 39 folhas cartográficas que compõem o projeto, no valor de R\$ 396 mil.

CODE ÁGUAS

A Codemig é proprietária de diversas fontes de águas minerais naturais de Minas Gerais, destacando-se as águas de Araxá, Caxambu, Lambari e Cambuquira.



ÓLEO E GÁS NATURAL

PESQUISA E DESENVOLVIMENTO

Mais de R\$ 30 milhões investidos até hoje

em atividades de geologia e geofísica dos blocos de exploração SF-T-104, 114, 120, 127, 132 e REC-T-163.

Estudos e pesquisas de gás natural

vêm sendo realizados no município de Morada Nova de Minas, na Bacia do São Francisco, como esforços pela busca de suficiência energética nesse tipo de combustível.

OBRIGADO!

comunicacao@codemig.com.br

www.codemig.com.br