

## Denise Brum Monteiro de Castro Vieira

---

Rua Desembargador Teófilo, 239.  
31230-090, Belo Horizonte, MG  
Tel.: (31) 99981-0014 e 25280340  
denisebrum@terra.com.br

CARREIRA DESENVOLVIDA EM EMPRESAS COMO: CODEMGE, CODEMIG, ESBR, Unimed BH, FEAM, Usiminas,  
ArcelorMittal, V&M do Brasil

### EXPERIÊNCIA EM

---

- *START-UP* DE OPERAÇÕES, *M&A* NOS SETORES SIDERÚRGICOS, MINERAÇÃO, SAÚDE E HIDRELÉTRICA.
- LICENCIAMENTO AMBIENTAL PARA NOVA PLANTA SIDERÚRGICA
- DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS E REESTRUTURAÇÃO DE PROCESSOS
- RELAÇÕES TRABALHISTAS
- GOVERNANÇA E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS
- IMPLANTAÇÃO DE POLÍTICAS E PADRÕES CORPORATIVOS DE SAÚDE E SEGURANÇA
- FORTE ATUAÇÃO COM METODOLOGIA PMI, COM IMPLEMENTAÇÃO DE PROCESSOS, POR MEIO DA GESTÃO DE PROJETOS, POSSIBILITANDO UMA VISÃO SISTÊMICA DE PROCESSOS E DESENVOLVIMENTO DE ANÁLISE DE CENÁRIOS
- PARTICIPAÇÃO EM GRUPOS DE TRABALHO COM PROFISSIONAIS DA AMÉRICA LATINA, EUROPA E JAPÃO
- MELHORIA CONTÍNUA DOS PROCESSOS DE VIAGEM, ALÇADA/COMPRAS, COMUNICAÇÃO INTERNA, IMPLEMENTAÇÃO SAP, ORACLE, TOTVS E DE NOVA CULTURA ORGANIZACIONAL
- OBTENÇÃO DE CERTIFICAÇÕES ISO, OSHAS E FSC

### FORMAÇÃO ACADÊMICA E IDIOMAS

---

Condecorada com a Medalha de Tiradentes – (2018)  
Conselheira de Administração do INDI (2016 até os dias atuais)  
Conselheira Certificada – IBGC, (2012)  
Especialista em Gestão Empresarial – IBMEC, (2005)  
Pós Graduação em Administração de Recursos Humanos – FGV, (2000)  
Graduação em Direito – PUC, (1990)  
Inglês avançado

### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

---

#### **CODEMGE Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais**

#### **CODEMIG Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais**

**2015 dias atuais**

#### **Secretaria Geral e Chefe de Gabinete**

- Responsável pela Gerência Jurídica, Assessoria de Comunicação, Secretaria Geral e Auditoria
- Supervisionar, orientar, coordenar, controlar e avaliar ações e atividades da Companhia relacionadas a comunicação e relações institucionais
- Responsável por estruturar a gerência jurídica informatizando o controle, implantando fluxo de processos;
- Responsável por definição de atuação estratégica da gerência jurídica
- Responsável por serviços técnico-administrativos que permitam a plena realização de suas atribuições junto à Sociedade
- Assegurar assistência direta ao Presidente no desempenho de suas funções, buscando solução integrada de todas as áreas da empresa;
- Assegurar que os processos produtivos e administrativos observem os requisitos legais;
- Assegurar o direito de defesa e o cumprimento da legislação;
- Responsável por reformular o Acordo Coletivo da Empresa;
- Responsável pela implantação de políticas na área de Recursos Humanos como estágio, cargos e salários, avaliação de desempenho, previdência privada e PDI.
- Responsável por investimentos no Terminal Rodoviário Israel Pinheiro em Belo Horizonte
- Responsável pela elaboração de 21 novas normas de procedimento da Companhia
- Atuação nos editais de concessão do Expominas BH, Águas Minerais
- Atuação na liquidação da Prominas
- Atuação na integração do sistema de gestão Totys e Gestão de Documentos - GED com definições estratégicas

**Gerente de Recursos Humanos**

- Start up Usina Hidrelétrica de Jirau. Estruturação da área de Recursos Humanos, sendo responsável pela; composição da equipe, definição do fluxo de processos, implantação do sistema RHevolution/Oracle, desenho e implantação das políticas de todos os subsistemas de Recursos Humanos, negociação sindical e comunicação interna. Definição e divulgação da Visão, Missão, Valores e Competências. Estruturação cargos e salários, avaliação de desempenho, remuneração variável.

**FEAM Fundação Estadual do Meio Ambiente****nov/2011 / 2012/03****Vice Presidente**

- Responsável por estruturar suporte às alterações organizacionais ocorridas no ano 2011 e deliberar processos administrativos relacionados a AI.

**Unimed BH****2010-2011****Superintendente Jurídico e Recursos Humanos (junho/2010 – mai/2011)**

- Estruturação da área Jurídica sendo responsável pela composição da equipe, definição do fluxo de processos, política de atuação do contencioso, implantação da provisão de riscos e da biblioteca de cláusulas contratuais.
- **Responsável pela estratégia junto à Agência Nacional de Saúde - ANS**
- Responsável pela regularização das negociações sindicais de 2007 a 2010.
- Responsável pela estruturação da área de Recursos Humanos. Membro do comitê que revisou a estrutura organizacional alterando de colegiado para hierarquizado, a estrutura dos comitês, indicadores de acompanhamento, proporcionando mais autonomia, desburocratização e decisões mais rápidas.

**Usina Siderúrgica de Minas Gerais - USIMINAS****2008-2010****Diretora de Recursos Humanos (jul/2008 – maio/2010)**

- Membro dos Comitês: Executivo, Suprimentos, Investimento, **Relação com Comunidade** e RH.
- Responsável pela estruturação da área de suprimentos, comunicação e **relações institucionais**.
- Responsável pela operação de RH de todas as empresas do Grupo Usiminas com 33.000 empregados diretos, conduzindo equipe de 300 profissionais de RH indiretos e 10 diretos e um orçamento médio anual de R\$ 390 milhões.
- Participação no processo estratégico de reestruturação da empresa para adequá-la à competitividade do mercado, promovendo racionalização de estruturas, processos e terceirizações de atividades, visando ganho de escala.
- Participação no processo de M&A da Zampronha e da J.Mendes
- Reformulação do Plano Médico e Odontológico Corporativo e das Empresas do grupo.
- Responsável pelo processo de relações trabalhistas e sindicais, envolvendo negociação em 9 bases territoriais.
- Inserção dos Egressos do Sistema Prisional (APAC) nas unidades da Mineração, Sede e Automotiva.

**ArcelorMittal****2008****Gerente de Contencioso (abr/2008 – jun/2008)**

- Responsável pela gestão da área conduzindo equipe de 6 advogados e 9 escritórios de advocacia.
- Administração do contencioso trabalhista, com desenvolvimento de políticas e aplicação de medidas para sua redução em volume e custos, através da identificação de aspectos litigiosos via análise de processos e clima organizacional com proposições de ações preventivas.
- Responsável pela assessoria legal à área de Recursos Humanos em negociações sindicais.

**V&M do Brasil****1995-2008****Superintendente do Depto Jurídico do Grupo V&M e Super. Administrativo da V&M Florestal (07/2003 – 04/2008)**

- Na V&M Florestal, com 1000 empregados diretos e 750 indiretos, condução da padronização e sistematização dos processos das áreas de TI, RH, Controladoria e Suprimentos, de acordo com as diretrizes da matriz.
- **Participação no processo de obtenção da licença para nova Usina de Jeceaba (VSB) e negociações junto à equipe do Vice Governador, CODEMIG, COPAM, SEDRU.**
- **Responsável pela negociação do parcelamento do solo da Usina Barreiro (VMB)**
- **Membro do Comitê de relacionamento com a Comunidade – Grupo Cinco**
- Assessoria nas questões trabalhistas, cíveis, comerciais, meio ambiente e previdenciárias.
- Responsável pelo contencioso nos diversos ramos do Direito.
- Responsável pela informatização do Departamento Jurídico em plataforma Web, tendo todos os processos judiciais, pareceres, estudos jurídicos sido digitalizados.

**Gerente de Relações Trabalhistas e Sindicais e Diretora Pres. da Fundação Sidertube (07/2000 – 06/2003)**

- Reestruturação do Plano de Saúde, Centro de Serviço Médico e Restaurant da empresa.
- Gestão da Fundação Sidertube (autogestão da área de saúde) que detinha um Centro de Promoção da saúde com 2 blocos cirúrgicos, pronto atendimento e consultórios médicos.

- Negociações com sindicato na celebração de acordo ou convenção coletiva para o grupo V&M.
- Gestão do Contencioso Trabalhista Previdenciário.
- **Responsável pela estratégia e atuação junto à ANS – Agência Nacional de Saúde.**

**Gerente do Contencioso Trabalhista Previdenciário (06/1997 – 09/2000)**

**Assessora do Departamento Jurídico (06/1995 – 05/1997)**

- Gestão do Contencioso Trabalhista Previdenciário, liderando uma equipe de 7 advogados e 3 paralegais.
- Responsável pelo provisionamento das contingências trabalhistas e pela assessoria ao departamento pessoal.
- Regularização fundiária dos imóveis rurais da V&M Florestal.
- Responsável pela estratégia de redução de passivos trabalhistas na V&M Florestal e participação nas negociações sindicais.

**Sirlene Damasceno Advogados**

**1991-1995**

**Advogada Trabalhista (02/1991 – 06/1995)**

- Gestão do contencioso trabalhista, desde o recebimento da reclamatória, elaboração das peças processuais, representação em audiências até a liquidação.

### INFORMAÇÕES ADICIONAIS

Brasileira, natural de Belo Horizonte - MG, nascida em 26/09/1967, casada, uma filha.

Participou de diversos treinamentos e Congressos, entre eles:

- ✓ Gestão Eficaz de Processos e Equipes – Hay Group, 2006-2011.
- ✓ Motivação e Liderança Eficaz – Hay Group, 2005 e 2007.
- ✓ Gestão Empresarial do Departamento Jurídico – IBC, 2006.
- ✓ Indicadores de Desempenho para o Jurídico – IBC, 2007.
- ✓ Homes and Images - Encontro Anual de Executivos V&M – Paris
- ✓ Encontro Anual de Executivos V&M – Maastricht – Holanda
- ✓ Palestrante do Fórum Trabalhista em Uberlândia,
- ✓ **Representante da CNI na Comissão do Trabalho da Câmara dos Deputados em Brasília sobre terceirização e no Plenário da Câmara sobre redução de jornada (2010).**
- ✓ **Responsável temática Trabalhista e Ambiental para análise de Projetos de Lei no grupo do Instituto Aço Brasil**
- ✓ **Responsável por organizar visita 7 Ministros TST pela Associação Mineira de Silvicultura**
- ✓ **Representante; VMB, ArcelorMittal e Usiminas no Instituto Aço Brasil, VMFL na Associação Mineira Silvicultura, da Siderurgia na Agenda Legislativa CNI**

Membro:

- ✓ Comissão de Negociação da Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais - **FIEMG.**
- ✓ Conselho Empresarial de Política Social e Trabalhista da Federação das Indústrias do Rio de Janeiro – **FIRJAN.**
- ✓ Departamento Sindical - DESIN e do Núcleo de Estudos de Relações Trabalhistas da Federação das Indústrias de São Paulo – **FIESP.**

Publicação: Artigo: “Colheita de Madeira e Sistema de Transporte em Florestas” – Anais do XIV Seminário de Atualização – página 25.

Premiação: Em 2009, escolhida como RH destaque Regional e destaque entre os 10 RH's mais Admirados do Brasil.